



BUSINESS
PROJECT
MANAGEMENT
GROUP

Projekty: On Time. On Budget.
Business Project Management

Tworzenie Biura Projektowego - Total Matrix

*zaprasza firma **Business Project Management Group***

Praktyczne warsztaty dla zarządu oraz menadżerów wysokiego szczebla

Szybkie podejmowanie dobrych decyzji

Od kilkudziesięciu lat firmy przyjmują techniki szybkiego cyklu rozwoju lub ulepszeń jako sposób prac nad produktem. Przy wielu korzyściach, jakie daje skupienie się nad szybkością działania, wielu z kierownikom utrudnia to znacznie życie. Jak można podejmować decyzje skoro wszystko ulega tak szybkim zmianom? Te warsztaty mają odpowiedzieć na to pytanie i pokazać gotowe rozwiązania.

Biuro projektowe

Metoda Total Matrix odpowiedzialna jest za organizację biura projektowego stworzonego na bazie wszystkich prowadzonych projektów. Jest ono jednostką nadzorującą przepływ korzyści. Dzięki temu ograniczenia są odnajdywane odpowiednio wcześniej, a rzeczywiste zagrożenia dla projektów są eliminowane. Total Matrix przy zarządzaniu wieloprojektowym pokazuje i wyznacza role, a następnie określa miary dla czynności operacyjnych, finansowych oraz strategicznych.

Total Matrix dzięki wprowadzonemu porządkowi i systematyce utrzymuje się w organizacji przez okres wielu lat. Filozofia jest kontynuowana w ciągłości nawet przy dużej fluktuacji pracowników..

Total Matrix

Total Matrix to metoda zarządzania wieloma projektami. Pochodzi ze Stanów Zjednoczonych, a jej twórcą jest znany i szanowany na świecie Tony Rizzo. Licencje na wdrażanie systemu wydaje Product Development Institute. Filozofia ta została wdrożona przez wiele międzynarodowych organizacji teleinformatycznych i finansowych.

Total Matrix jest sposobem prowadzenia projektów, który nie narzuca konkretnych rozwiązań softwareowych. Porządkuje organizację i nadaje jej właściwą strukturę, wyznacza pryncypia oraz hierarchię dla priorytetów. Total Matrix to wiedza, dzięki której oszczędność obserwowana dla organizacji, wynika z odpowiedniego zarządzania projektami. Pozwala na efektywne wykorzystanie istniejących pracowników, bez potrzeby zatrudniania nowych. Proces wprowadzania odpowiedniego porządku w organizacji opiera się na wiązaniu projektów ze sobą oraz zarządzaniu ich portfelem. Wprowadzając Total Matrix do własnej organizacji zdobywamy umiejętność zarządzania kosztami z perspektywy wielu projektów. Ponadto filozofia ta polega na utworzeniu jednego procesu zwanego Primary System, w którym śledzony jest przepływ korzyści dla klientów.

Szkolenie

Celem szkolenia jest nauka poprzez zabawę

Wskazanie rozwiązania dla szybkiego podjęcia decyzji,
Pokazanie w jaki sposób należy zorganizować biuro projektowe,
Pokazanie zależności pomiędzy projektami
Określenie miar pomiędzy projektami

Program szkolenia

- **Taktyki niepowodzenia**
 - ✓ Przedstawienie problemów przy prowadzeniu wielu projektów
 - ✓ Running 1 – Gra zespołowa
 - ✓ Running 2 – Gra zespołowa
- **Prosty system kolejkowania projektów**
 - ✓ Perfekcyjne plany
 - ✓ Modelowanie projektów
- **Natura z Knowledge-Work**
- **Taktyki bardzo skutecznych pracowników szczebla kierowniczego**
 - ✓ Running 3 – Gra zespołowa
- **Bezpieczne kroki do pełnej prędkości**
 - ✓ Opis Kroków tworzenia Biura Projektowego



- **Pojęcie głównego systemu**
 - ✓ Definicje
- **Koncepcja**
 - ✓ Cele
 - ✓ Niezmienniki
- **Projektowanie systemu**
 - ✓ Role
 - ✓ Budowa systemu
 - ✓ Pojedynczy projekt w systemie
 - ✓ Priorytetyzacja
- **Miary systemu**
 - ✓ Miary wydajnościowe
 - ✓ Miary finansowe
 - ✓ Pomiary operacyjne
- **Kontrola**
 - ✓ Kontrola finansowa
 - ✓ Sterowanie logistyczne
- **Element ludzki**
 - ✓ Motywacja pracowników

Na tych szkoleniach nie jesteś słuchaczem, tylko współtwórcą, aktywnym uczestnikiem.

Runningi są to symulacje realizacji wielu projektów w firmie. Unikalna formuła runningów polega na prowadzeniu przez uczestników (jedną firmę) kilkudziesięciu projektów w jednym czasie. Podczas całego spotkania zostaną przedstawione trzy sposoby prowadzenia projektów, mające na celu ukazanie i uświadomienie uczestnikom problemów jakie występują w trakcie zarządzania portfelem projektów.

Pierwszy sposób prowadzenia projektów jest modelem najlepiej odzwierciedlającym rzeczywistość, podczas którego uczestnicy będą mogli wymienić się swoimi doświadczeniami.

Drugie podejście daje możliwość próby zapobiegania powstającym problemom i ma na celu pokazanie, jak nieskuteczne są próby „zapanowania” nad projektami bez właściwej i niezbędnej wiedzy.

Trzecia symulacja jest propozycją prowadzenia projektów w sposób prosty a zarazem skuteczny, który nie ma charakteru rewolucyjnego. Bez wielkich zmian w organizacji sprawia, że prowadzenie projektów staje się prostsze, łatwiejsze i jeszcze bardziej efektywne.

Podczas każdej symulacji będą generowane raporty dotyczące kosztów poszczególnych inwestycji oraz raport o ogólnej sytuacji finansowej firmy. Ograniczenia jakie pojawiają się na drodze, podczas prowadzenia projektów, występują praktycznie zawsze i w każdej organizacji.

Harmonogram

od 9:00 do 9:15	Przywitanie. Kawa, herbata.
od 9:15 do 10:20	Szkolenie
od 10:20 do 10:30	Przerwa kawowa
od 10:30 do 13:00	Ćwiczenia, zajęcia
od 13:00 do 13:45	Obiad
od 13:45 do 14:15	Kreatywna gra
od 14:15 do 15:40	Ćwiczenia, zajęcia
od 15:40 do 15:50	Przerwa kawowa
od 15:50 do 16:50	Ćwiczenia, zajęcia
od 16:50 do 18:20	Konsultacje indywidualne

Prowadzący

Robert Gromada – specjalista od zarządzania projektami, zarządzania strategicznego oraz tworzenia biura projektowego. Absolwent Polsko-Japońskiej Wyższej Szkoły Technik Komputerowych. Posiada bogate doświadczenia w prowadzeniu projektów oraz zarządzania ludźmi. Brał udział w wielu projektach, które miały na celu: utworzenie biura projektowego, wdrożenia systemu zarządzania projektami, prowadzenia projektów, wdrożenia architektury korporacyjnej, itd. Zawodowo zajmuje się doradztwem, coachingiem, wdrażaniem, konsultingiem oraz szkoleniem z zarządzania projektami.

Prekursor oraz autor wielu unikatowych, rozwiązań informatycznych między innymi dla branży farmaceutycznej, bankowej oraz teleinformatycznej. Wdrożeniowiec narzędzi zarządzania projektami między innymi firmy Microsoft, IBM, Primavera.

Doświadczony szkoleniowiec. Posiadający widzę z metodyk PMBoK, Prince2, Agile, Scrum, metod Łańcuch Krytyczny. Zwolennik Teorii Ograniczeń oraz Total Matrix. Pierwszy osoba w Polsce (jeden z niewielu na świecie) posiadający akredytację PDInstitute, Tony Rizzo, do prowadzenia szkoleń oraz wdrożeń w organizacji Total Matrix – biuro do zarządzania wieloma projektami.

Partner firmy konsultingowej Business Project Management Group. Autoryzowany przedstawiciel oprogramowania na Polskę MindMapper firmy Simtech oraz cc-Pulse oraz cc-MPulse firmy Spherical Angle (oprogramowanie do zarządzania projektami metodą Łańcucha Krytycznego). Współautor oraz współwłaściciel portalu www.skutecznyprojekt.pl.

Miejsce szkoleń i terminy

Warszawa od 07-12-2009 do 09-12-2009
od 12-04-2010 do 14-04-2010

Inwestycja

- ✓ 7900 pln/osobę (szkolenie otwarte)

Uczestnicy otrzymują dodatkowo

- ✓ Komplet materiałów
- ✓ Kawa, herbata w czasie przerw kawowych
- ✓ Dyplom ukończenia szkolenia
- ✓ Ciepły posiłek w ciągu dnia
- ✓ Licencjonowane materiały

Zakwaterowanie i wyżywienie uczestnicy organizują we własnym zakresie