



BUSINESS
PROJECT
MANAGEMENT
GROUP

Projekty: On Time. On Budget.
Business Project Management

Zarządzanie projektami metodą Łącucha Krytycznego

Istnieją metody, aby projekt się nie opóźniał. Wystarczy je poznać

Czym jest Łańcuch Krytyczny

Jest to metoda tworzenia harmonogramu. Metoda ta modyfikuje harmonogram z uwzględnieniem ograniczonych zasobów w projekcie. Metoda Łańcucha Krytycznego łączy w sobie podejście deterministyczne oraz probabilistyczne. Skuteczność tej metody wynika z faktu, iż do harmonogramu dodaje bufor czasowy. Bufory te mają za zadanie ochronić nasz projekt przed nieprzewidywalnymi zdarzeniami podczas jego realizacji. W efekcie otrzymujemy doskonałe narzędzie do zarządzania naszym harmonogramem, ponieważ skupia się ono na zarządzaniu buforów, zamiast pilnowania zarządzania łącznym zapasem czasu ścieżek.

Szkolenie

Celem szkolenia jest

- ✓ Osiągnięcie lepszej kreatywności
- ✓ Sprawne posługiwanie się harmonogramem z Łańcuchem Krytycznym
- ✓ Wskazywanie różnic pomiędzy Łańcuchem Krytycznym a ścieżką krytyczną
- ✓ Umiejętne zarządzanie buforami

Zapisując się na szkolenie będziesz na najlepszym szkoleniu z CCPM. Przed zapisaniem przeczytaj program:

Planowanie projektu

- ✓ Czym jest projekt
- ✓ Typowe problemy z projektami
- ✓ Niedoskonałości CPM
- ✓ Czas realizacji zadania
- ✓ Rozkład czasu realizacji zadania

Szacowanie czasu trwania

- ✓ Szacunki przyjmowane do CPM
- ✓ Skutki Estymat
- ✓ Niepewność w projekcie

Typowe zjawiska w projektach

- ✓ Syndrom studenta
- ✓ Prawo Parkinsona
- ✓ Wielozadaniowość

Proces stałego ulepszania

- ✓ 5 kroków procesu
- ✓ Podstawowe dylematy

Bufory

- ✓ Bufor projektu
- ✓ Bufor zasilania
- ✓ Bufor zasobów
- ✓ Określenie wielkości buforów
- ✓ Obliczanie buforów

Zarządzanie Buforami

- ✓ Metoda zarządzania buforami
- ✓ Jak zarządzać wieloma projektami

Uczestnicy po ukończeniu kursu

Cechuje

- ✓ Lepsza terminowa realizacja projektów
- ✓ Lepsze zarządzanie czasem w projektach
- ✓ Umiejętność w ustalaniu priorytetów

Wzmacniają własną

- ✓ Sprawność intelektualną
- ✓ Umiejętność tworzenia dobrych harmonogramów
- ✓ Umiejętność analizy sytuacji
- ✓ Umiejętność zarządzania czasem
- ✓ Umiejętność planowania
- ✓ Umiejętność właściwej priorytetyzacji
- ✓ Pewność siebie
- ✓ Wartość swojej osoby

Harmonogram warsztatów

od 9:00 do 9:15	Przywitanie. Kawa, herbata.
od 9:15 do 10:20	Szkolenie
od 10:20 do 10:30	Przerwa kawowa
od 10:30 do 13:00	Ćwiczenia, zajęcia
od 13:00 do 13:45	Obiad
od 13:45 do 14:15	Kreatywna gra
od 14:15 do 15:40	Ćwiczenia, zajęcia
od 15:40 do 15:50	Przerwa kawowa
od 15:50 do 16:50	Ćwiczenia, zajęcia
od 16:50 do 18:20	Konsultacje indywidualne

Prowadzący

Robert Gromada – specjalista od zarządzania projektami, zarządzania strategicznego oraz tworzenia biura projektowego. Absolwent Polsko-Japońskiej Wyższej Szkoły Technik Komputerowych. Posiada bogate doświadczenia w prowadzeniu projektów oraz zarządzania ludźmi. Brał udział w wielu projektach, które miały na celu: utworzenie biura projektowego, wdrożenia systemu zarządzania projektami, prowadzenia projektów, wdrożenia architektury korporacyjnej, itd. Zawodowo zajmuje się doradztwem, coachingiem, wdrażaniem, konsultingiem oraz szkoleniem z zarządzania projektami.

Prekursor oraz autor wielu unikatowych, rozwiązań informatycznych między innymi dla branży farmaceutycznej, bankowej oraz teleinformatycznej. Wdrożeniowiec narzędzi zarządzania projektami między innymi firmy Microsoft, IBM, Primavera.

Doświadczony szkoleniowiec. Posiadający widzę z metodyk PMBoK, Prince2, Agile, Scrum, metod Łańcuch Krytyczny. Zwolennik Teorii Ograniczeń oraz Total Matrix. Pierwszy osoba w Polsce (jeden z niewielu na świecie) posiadający akredytację PDInstitute, Tony Rizzo, do prowadzenia szkoleń oraz wdrożeń w organizacji Total Matrix – biuro do zarządzania wielu projektów.

Partner firmy konsultingowej Business Project Management Group. Autoryzowany przedstawiciel oprogramowania na Polskę MindMapper firmy Simtech oraz cc-Pulse oraz cc-MPulse firmy Spherical Angle (oprogramowanie do zarządzania projektami metodą Łańcucha Krytycznego). Współautor oraz współwłaściciel portalu www.skutecznyprojekt.pl.

Miejsce szkoleń i terminy

Warszawa 20-11-2009

Inwestycja

- ✓ 1300 zł za osobę
- ✓ 3700 pln/osobę + licencje na oprogramowanie cc-Pulse (nakładka na MS Project – metoda Łańcuch Krytyczny)

Uczestnicy otrzymają 10% rabat na zakup oprogramowania MS Project Pro, cc-Pulse (Łańcuch Krytyczny) oraz narzędzie do raportowania decisionedge

Uczestnicy otrzymują dodatkowo

- ✓ Komplet materiałów
- ✓ Kawa, herbata w czasie przerw kawowych
- ✓ Dyplom ukończenia szkolenia

Zakwaterowanie i wyżywienie uczestnicy organizują we własnym zakresie